

Konsumprodukte und Einzelhandel

## Lista Office LO

Büromöbelhersteller entwickelt und produziert mit Teamcenter effizient wettbewerbsfähige Lösungen

### Produkte

Teamcenter, Solid Edge

### Herausforderungen

Büromöbel-Lösungen entwickeln und personalisieren

Wachsende Produktvielfalt beherrschen

Änderungsabläufe straffen

### Erfolgsfaktoren

Solid Edge für 3D-Produkt- und Projektentwicklung

Mit Teamcenter alle Produktdaten und Workflows verwalten

Integration mit ERP-Software für die Variantenkonfiguration

Datendurchgängigkeit durch Teilefamilien

### Ergebnisse

Beschleunigte Planung individueller Einrichtungsprojekte

Komplexität interner Prozesse verringert

Zeitbedarf für Modifikationen an Teilefamilien um 95 % gesenkt

**Lösung von Siemens Digital Industries Software hilft Lista Office LO dabei, den Produktentstehungsprozess zu straffen**

### Inspirierende Büromöbel

Die Art, wie ihre Büros gestaltet und eingerichtet sind, hat direkte Auswirkungen auf den Erfolg eines Unternehmens, besonders im Hinblick auf Innovation, Motivation und Effizienz. In Zusammenarbeit mit Universitäten und Wissenschaftlern macht die Lista Office Group AG (Lista Office LO) aus den aktuellsten Arbeitsplatzforschungs-

ergebnissen innovative Lösungen. Diese bringen Menschen dazu, begeisterter und erfolgreicher zu arbeiten, ist der führende Schweizer Hersteller überzeugt, selbst am Montag.

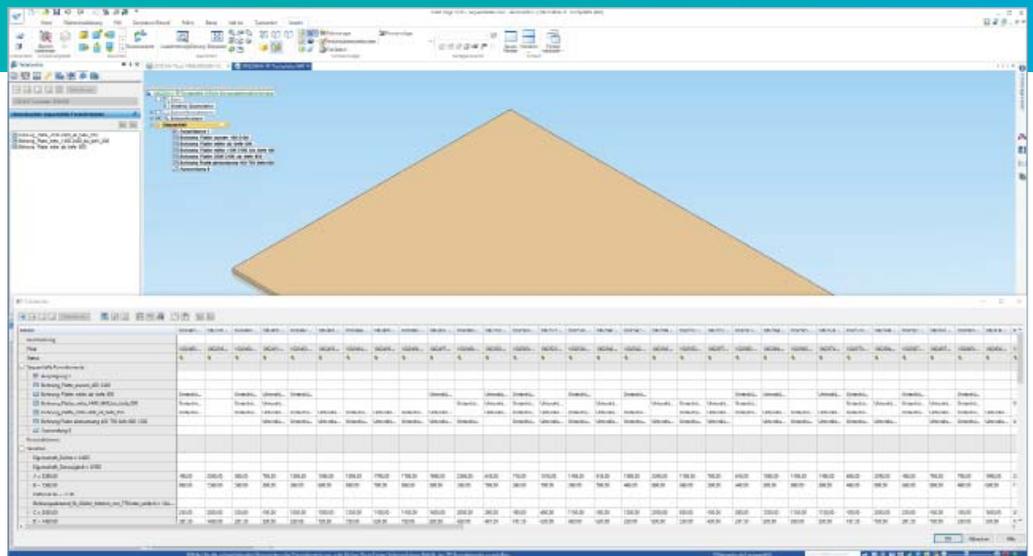
Das eigengefertigte Produktprogramm von Lista Office LO ist vielfältig, von Tischen, Schränken über Regale und Kabinen bis zum attraktiven Accessoire, den kleinen Helfern fürs Büro. Das Unternehmen kombiniert alle erdenklichen Varianten von Holz und Stahl mit Textilien und anderen Materialien, um bestmöglich die Anforderungen und den Geschmack ihrer Kunden zu treffen.



*Die Lösungen und Produkte von Lista Office LO verwirklichen Bürowelten, die Innovation fördern, Räume optimal nutzen und Menschen begeistern.*

„Um das zusätzliche Loch in jeder Variante dieses Modells einzeln einzufügen, brauchten zwei Personen knapp zwei Wochen. Als wir kürzlich eine ähnliche Anpassung durchführen mussten, konnte eine Person die gesamte Teilefamilie in einem halben Tag aktualisieren, im Vergleich zu damals ein um 95 % geringerer Zeitbedarf.“

Marc Esser  
Teamcenter-Administrator  
und Konstrukteur  
Lista Office LO



Lista Office LO erzeugt eine Vielfalt an Büromöbeln in einer enormen Vielfalt an Varianten.

Mit einem Netzwerk von neun eigenen Niederlassungen und 15 autorisierten Fachhändler in der gesamten Schweiz tritt Lista Office LO auch als Anbieter ganzer kundenspezifischer Einrichtungsprojekte auf. Die intelligenten Lösungen sollen den Platzbedarf um bis zu 25 % reduzieren und dabei eine angenehme, produktive Arbeitsumgebung schaffen. Zur Entwurfsüberprüfung bietet Lista Office LO in ausgewählten Fällen seinen Kunden eine 360° 3D-Vorschau in der virtuellen Realität.

Die Konstrukteure bei Lista Office LO nutzen seit den frühen 2000er Jahren die CAD-Software Solid Edge® von Siemens Digital Industries Software. „Da unsere Büromöbel überwiegend aus Blech und Holz bestehen, nutzen wir intensiv die Funktionen der Software für die Blechbearbeitung“, sagt Bruno Inauen, Leiter

Engineering bei Lista Office LO. „Sie haben die Konstruktion wesentlich beschleunigt.“

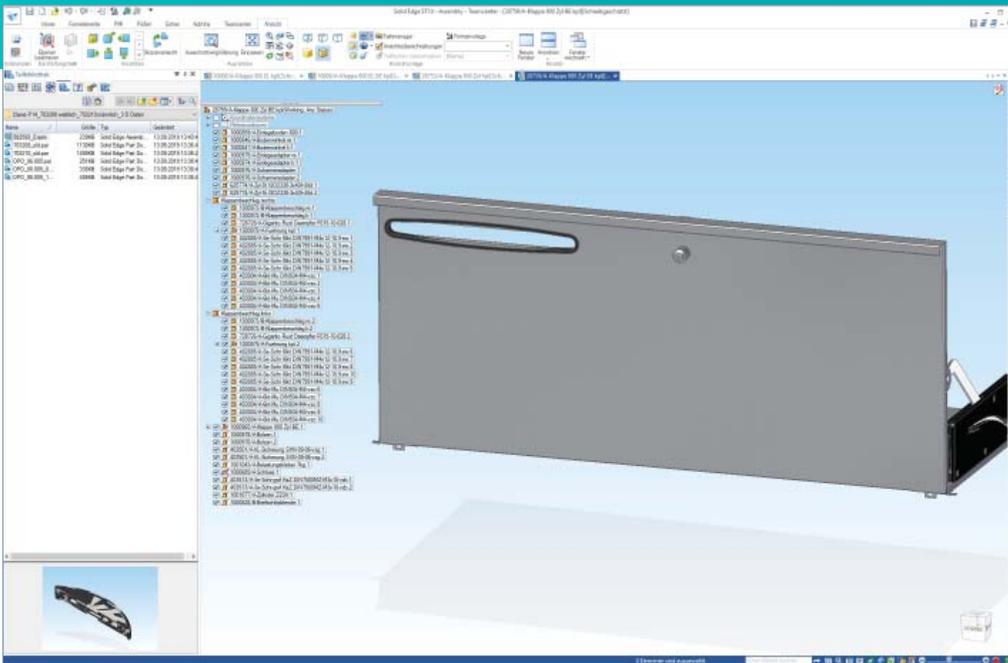
#### Schnell wachsende Vielfalt

Neben einer grossen Vielfalt an Standardgeometrien weisen Möbel von Lista Office LO einen hohen Grad an Individualisierung auf. „Über 20 % der Büromöbel, die Lista Office LO herstellt, werden angepasst“, bestätigt Inauen. „Das reicht von einer zusätzlichen Kabeldurchführung in einem Tisch bis zu einem völlig massgeschneiderten Schrank.“ Die Entwicklungsabteilung teilt sich daher in zwei Gruppen, eine für die Grundlagen- und Serienentwicklung und eine für Sonderkonstruktionen.

Früher schufen die Konstrukteure neue Artikel eher durch Kopieren und Abwandeln bestehender Konstruktionen als durch Anlagen von Teilefamilien mit

**„Das verringert wesentlich die für die Konstruktion einer breiten Produktpalette erforderliche Zeit und hilft, Fehler zu vermeiden.“**

Bruno Inauen  
Leiter Engineering  
Lista Office LO



„Da unsere Büromöbel überwiegend aus Blech und Holz bestehen, nutzen wir intensiv die Funktionen der Software für die Blechbearbeitung. Sie haben die Konstruktion wesentlich beschleunigt.“

Bruno Inauen  
Leiter Engineering  
Lista Office LO

Die Konstrukteure bei Lista Office LO nutzen Solid Edge für CAD. Die Funktionen der Software für die Blechbearbeitung haben die Konstruktion wesentlich beschleunigt.

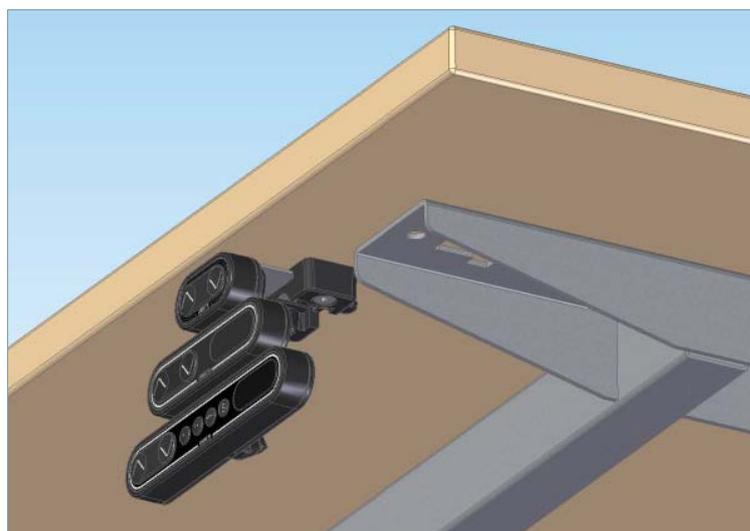
Parametern für die Abmessungen. Das führte zu einem enormen Anwachsen der Anzahl an Produkten, Baugruppen und Teilen. Gemeinsam mit verteilten Datenquellen führte das zu einer unnötig hohen Komplexität der Prozessschnittstellen zwischen Konstruktion und Produktion.

„Bei 250.000 CAD-Dateien hatten Verwendungslisten wenig Informationsgehalt, aber nicht selten hunderte Seiten“, berichtet Inauen. „Abhängig davon, wo eine Änderung durchgeführt wurde, war die Information oft an unterschiedlichen Orten gespeichert und schwer zu finden.“ Mangels Assoziativität zwischen ursprünglichen und modifizierten Teilen mussten Änderungen an Standard-Teilen oder -Baugruppen für jede Produktvariante einzeln vorgenommen werden.

Das Sicherstellen der Datendurchgängigkeit bei der kundenspezifischen Anpassung von Serienteilen gestaltete sich zeitraubend und verlängerte die Produktionsüberleitung. Zudem musste die Produktion häufig Änderungen an den erhaltenen Konstruktionen vornehmen, ehe die Produktion beginnen konnte. All dies bremste den oft zeitkritischen Produktentstehungsprozess. Das gefährdete die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens.

### Produktinformationen verschlanken

Im Vertrieb nutzt Lista Office LO mit Erfolg einen Variantenkonfigurator mit automatischer CAD-Modellgenerierung als Teil seiner ERP-Software. Dieser bietet jedoch keine durchgängige Information über die Teileverwendung bis hinauf zur Produktebene, ebenso wenig das früher bei Lista Office LO eingesetzte PDM-Software.



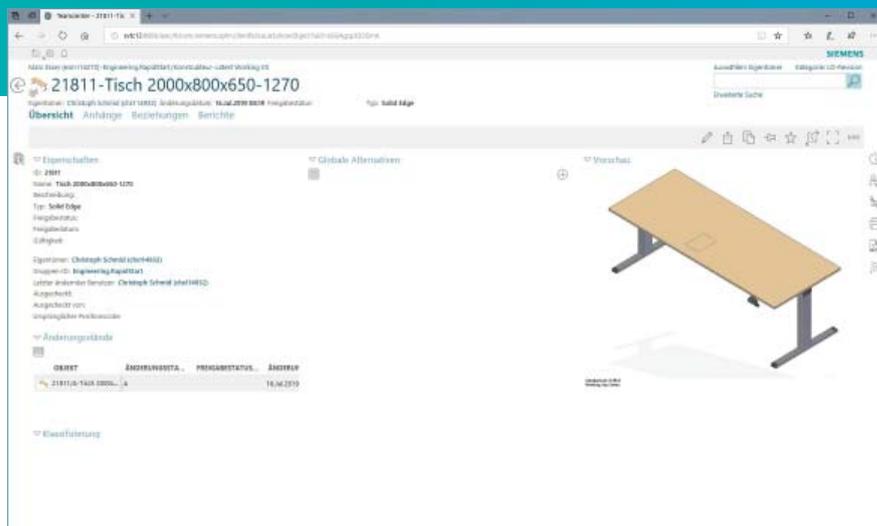
Durch die Verwendung von Teilefamilien in Teamcenter konnte Lista Office LO eine ganze Serie höhenverstellbarer Sitz-Steh-Schreibtische in einem halben Tag mit einer neuen Steuereinheit versehen und so 95 % der früher benötigten Zeit sparen.

Um die internen Prozesse zu vereinfachen, beschloss die Geschäftsleitung, sämtliche produktbezogenen Informationen an einer einzigen Quelle zu konzentrieren. Als Teil seiner PLM-Strategie wollte das Unternehmen eine Innovationsplattform schaffen, um diese Strukturen allen Betroffenen im Unternehmen transparent und umfassend zur Verfügung zu stellen und sichtbar zu machen und so die Grundlage für eine skalierbare Produktentwicklung zu schaffen.

„Wir wussten, dass wir dazu unser Produktprogramm optimieren mussten“ erinnert sich Inauen. „Deshalb entschlossen wir uns, konsistente Produktstrukturen für Standardprodukte, Kundenkonfigurationen, Kundenmodifikationen und kundenspezifische Produkte zu schaffen.“ Der Prozess für die Sonderlösungen war am problematischsten, da er nur wenige Überprüfungspunkte aufwies. Der Prozess konnte seine Herausforderungen nicht meistern.

#### Integrierte Teamcenter-Lösung

Als erster Schritt zur Implementierung einer einzigen Informationsquelle musste ein geeigneter Lösungsanbieter gefunden werden. Lista Office LO schickte seine Anforderungen an mehrere in Frage kommende Firmen. „Nach einer kurzen Evaluierungsphase luden wir Cytrus ein, eine umfassende PLM-Lösung zu implementieren“, sagt Thomas Friederich, IT-Leiter, Lista Office LO. „Der Siemens Digital Industries Software Lösungs-



Lista Office LO nutzt Active Workspace von Siemens zur Visualisierung von Teilen und Produkten in Produktmanagement und Produktion.

partner bot alles aus einer Hand, er zeigte ein profundes Verständnis unserer Problemstellungen und eine hohe Problemlösungskompetenz.“

Vor der Implementierung erlangten Cytrus und Lista Office LO in einem PLM Maturity Assessment ein gemeinsames Verständnis, auf dessen Grundlage sie sämtliche Lösungskomponenten validierten. Das machte die Umgestaltung der Prozesslandschaft und einiger ERP-Softwareprozeduren erforderlich.

Die von Cytrus angebotene Lösung verwendet Teamcenter® von Siemens Digital Industries Software, ein anpassungsfähiges PLM-System, das Menschen und Prozesse über funktionale Silos hinweg mit einem digitalen roten Faden verbindet. Die Verbindung mit dem ERP-System über das Teamcenter Gateway for SAP erweitert es zu einer

**„Teamcenter als Quelle aller Produktinformationen optimiert Prozesse, reduziert Kosten und eliminiert Nacharbeit.“**

Bruno Inauen  
Leiter Engineering  
Lista Office LO

## Lösungen/Dienstleistungen

Teamcenter  
siemens.com/teamcenter

Solid Edge  
siemens.com/solidedge

## Hauptgeschäft des Kunden

Lista Office LO ist ein führender Schweizer Büromöbelanbieter. Die 350 Mitarbeiter des Unternehmens planen, entwickeln, realisieren und bewirtschaften Bürowelten, die heute und in Zukunft überzeugen. Mit den Produkten und Raumkonzepten von Lista Office LO und einem breiten Angebot an renommierten Partnermarken bietet die Lista Office Group ein umfassendes Angebot für lokale KMU und multinationale Grosskonzerne. Der Jahresumsatz liegt bei ca. SFr. 115 Mio. Das Unternehmen gehört heute zur chinesischen Zhejiang Henglin Chair Industry.  
www.lista-office.com

## Standort

Degersheim  
Schweiz

## Lösungspartner

Cytrus AG  
www.cytrus.com

umfassenden, skalierbaren und das gesamte Unternehmen einschliessenden Lösung, die sämtliche Prozesse abdeckt.

Lista Office LO implementierte Teamcenter mit wenig Individualisierung. „Unsere Vorwärtsstrategie sah auch keinerlei Datenübernahmen vor“, sagt Inauen. „Mit Solid Edge und Teamcenter schufen wir neue Modelle aller Artikel unseres verschlankten Ziel-Produktprogrammes.“ Das erhöht wesentlich die Handhabbarkeit und Rückverfolgbarkeit und verringert die Anzahl der CAD-Dateien um 90 %.

## Dramatische Zeitersparnis

An mehreren Standorten von Lista Office LO nutzen knapp 20 Techniker nun Teamcenter für sämtliche Engineering-Aufgaben von der Produktidee bis zur Produktion. Sie konnten getrennte Informationssilos überwinden und verwalten alle produktbezogenen Informationen in Teamcenter. Solid Edge ist nahtlos in Teamcenter integriert.

Neben der Software implementierte Lista Office LO neue Abläufe, sodass nun sämtliche Prozessschritte nachvollzogen werden können. „Früher war viel von unserem Wissen nur in den Köpfen einzelner Personen“ sagt Friederich. „Teamcenter als Quelle aller Produktinformationen optimiert Prozesse, reduziert Kosten und eliminiert Nacharbeit.“

Mit Teamcenter ist es nun viel schneller und einfacher, Modifikationen durchzuführen und zugleich sicherzustellen, dass globale Änderungen auch sämtliche kundenspezifische Varianten eines Produktes umfassen.

Dazu nutzen die Konstrukteure bei Lista Office LO die Möglichkeit, in Teamcenter Teilefamilien anzulegen. „Das verringert wesentlich die für die Konstruktion einer breiten Produktpalette erforderliche Zeit und hilft, Fehler zu vermeiden“, sagt Inauen. „Durch die volle Assoziativität lassen sich Änderungen automatisch auf alle Teile einer Familie anwenden.“

Die dramatische Zeitersparnis illustrieren die Konstrukteure bei Lista Office LO am Beispiel einer neuen Steuereinheit für einen höhenverstellbaren Sitz-Steh-Schreibtisch. Diese war mit einer Schraube mehr zu befestigen als ihr Vorgängerprodukt, sodass der Tisch eine zusätzliche Bohrung brauchte.

„Um das zusätzliche Loch in jeder Variante dieses Modells einzeln einzufügen, brauchten zwei Personen knapp zwei Wochen“, berichtet Marc Esser, Teamcenter-Administrator und Konstrukteur bei Lista Office LO. „Als wir kürzlich eine ähnliche Anpassung durchführen mussten, konnte eine Person die gesamte Teilefamilie in einem halben Tag aktualisieren, im Vergleich zu damals ein um 95 % geringerer Zeitbedarf.“

## Siemens Digital Industries Software

Deutschland +49 221 20802-0  
Österreich +43 732 37755-0  
Schweiz +41 44 75572-72

siemens.com/software

© 2019 Siemens. A list of relevant Siemens trademarks can be found [here](#). Other trademarks belong to their respective owners.  
78870-78869-C6-DE 12/19 LOC